



VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

Selvstændig landmand i 2019

*v. Kristian Skov
d. 12. marts 2014*



Videncentret for Landbrug

- Kristian Skov
- Født og opvokset på et landbrug i Vendsyssel og er bl.a. landmandsuddannet
- Arbejder i DLBR akademiet, Økonomi & Virksomhedsledelse – VFL
 - Kompetenceudvikling af i DLBR
 - Strategi og forretningsudvikling i DLBR
 - BIG Data, Business intelligence



Har I læst denne bog?



Hvordan ser landmanden ud?

- Kompetencer, ejerformer og antal.

”

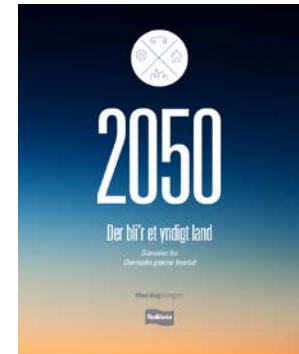
Landmanden anno 2050 er en veluddannet vidensarbejder, der står i spidsen for store højteknologiske produktioner.

”

Gården erstattes af en virksomhed, gårdejerer af en direktør og den skrøbelige selvfinansiering af en langt mere bæredygtige aktiekapital.

”

I 2011 havde vi 25.000 små og store landbrug. I 2050 har Danmark i alt 1.000 store landbrugsvirksomheder.



Et landbrug i forandring

1950: 208.000 selvstændige landbrug



2012: 11.600 heltidsbrug
28.000 deltids- og fritidslandbrug



2022: 8.000 heltidsbrug
22.000 deltids- og fritidslandbrug



Kilde: Strukturudvikling i dansk landbrug 2013 -2022, VFL

Status på erhvervet

Ejerskifte - alder

Overskudsgrad	< 10%	10 til 25%	Over 25%	I alt
Gælds pct. / Alder				
0 til 60%	6%	12%	48%	66%
15 til 41 år	0%	1%	2%	4%
42 til 50 år	2%	3%	9%	13%
51 til 65 år	3%	6%	22%	31%
66 til 99 år	1%	2%	15%	18%
60 til 80%	7%	4%	7%	18%
15 til 41 år	1%	1%	1%	3%
42 til 50 år	3%	1%	2%	6%
51 til 65 år	3%	2%	3%	8%
66 til 99 år	0%	0%	1%	1%
Over 80%	5%	2%	3%	10%
15 til 41 år	2%	1%	1%	4%
42 til 50 år	2%	1%	1%	4%
51 til 65 år	1%	1%	1%	3%
66 til 99 år	0%	0%	0%	0%
Over 100%	3%	1%	2%	5%
15 til 41 år	1%	0%	1%	2%
42 til 50 år	1%	0%	1%	2%
51 til 65 år	1%	0%	1%	1%
66 til 99 år	0%	0%	0%	0%
I alt	21%	19%	59%	100%

Grønne 67 %
Gule 13 %
Røde 20 %

Potentielle ejerskifte
over 51 år
12.300

Status på erhvervet

Ejerskifte - alder

Overskudsgrad	< 10%	10 til 25%	Over 25%	I alt
80 til 100%	1.079	430	617	2.126
0 - 1 mio.	44	67	194	305
1 - 2 mio.	40	95	261	396
2 - 5 mio.	307	139	145	591
5 - 10 mio.	420	80	13	513
10 - 20 mio.	223	42	2	267
over 20 mio.	45	7	2	54
Over 100%	559	175	35	769
0 - 1 mio.	44	26	11	81
1 - 2 mio.	51	62	134	247
2 - 5 mio.	145	51	93	289
5 - 10 mio.	209	21	11	241
10 - 20 mio.	94	12	0	106
over 20 mio.	16	3	0	19

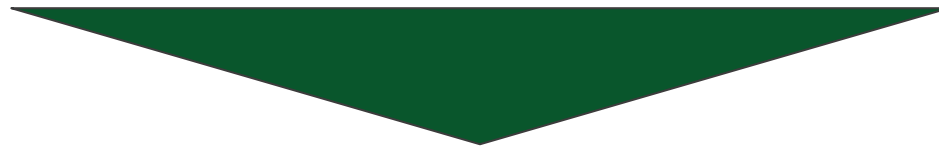
Potentielle ejerskifte
Gældsproblemer
1.100

Fremtidens landbrug – fra bedrift til virksomhed

Færre virksomheder

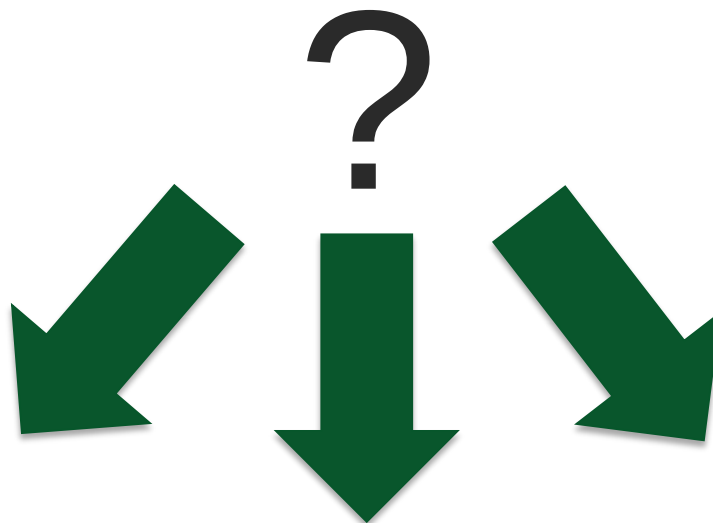
Større virksomheder

Ejerformerne udvikles

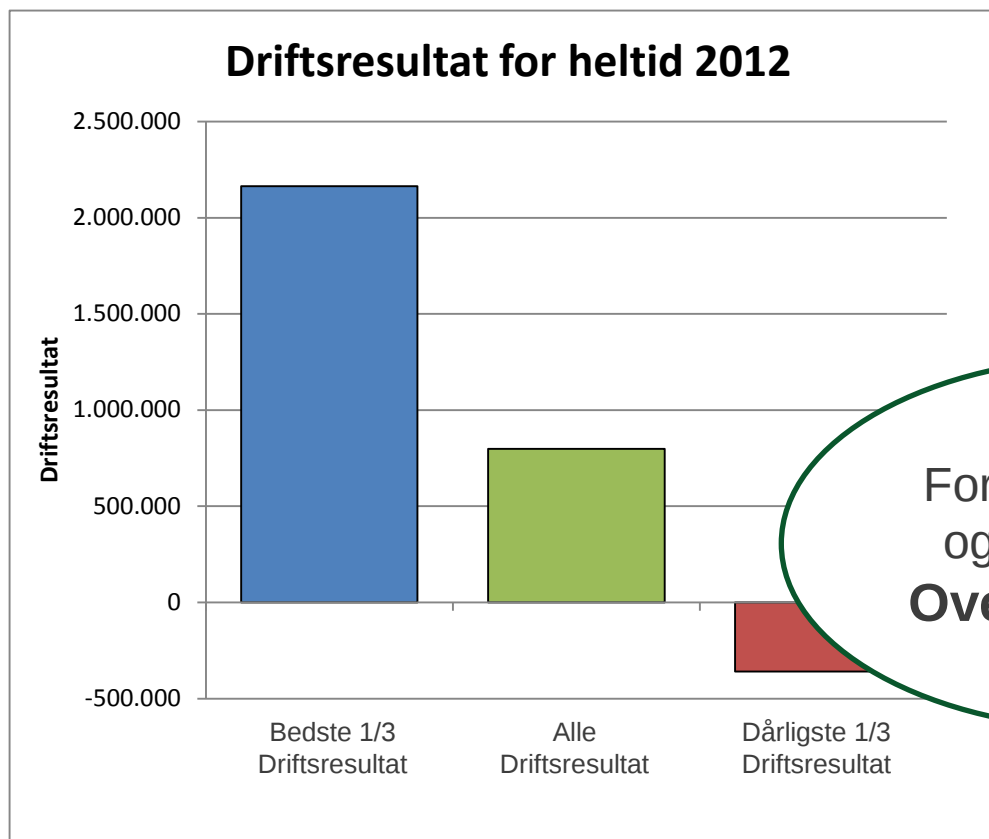


**Øger kravene til
landmandenes kompetencer
i fremtiden!**

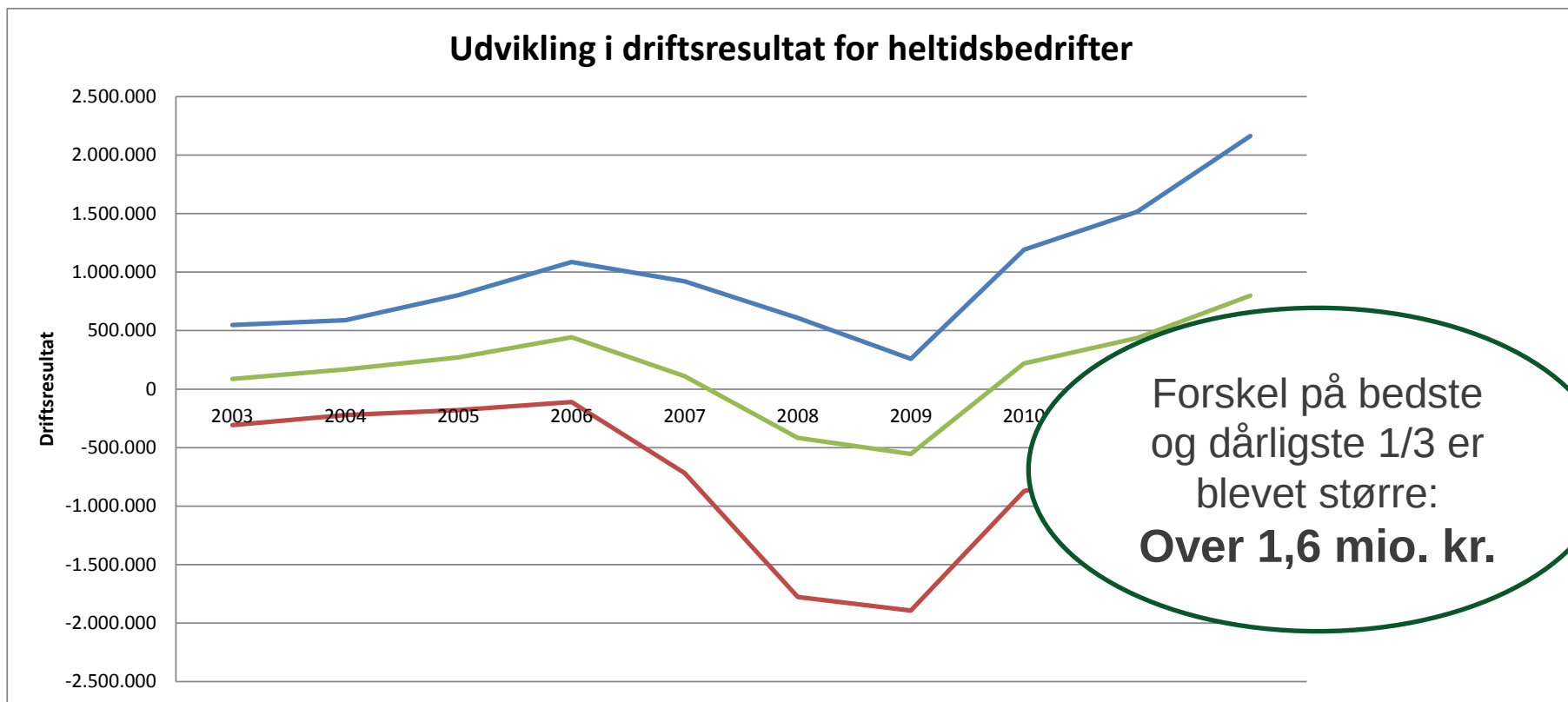
Hvor ligger pengene begravet?



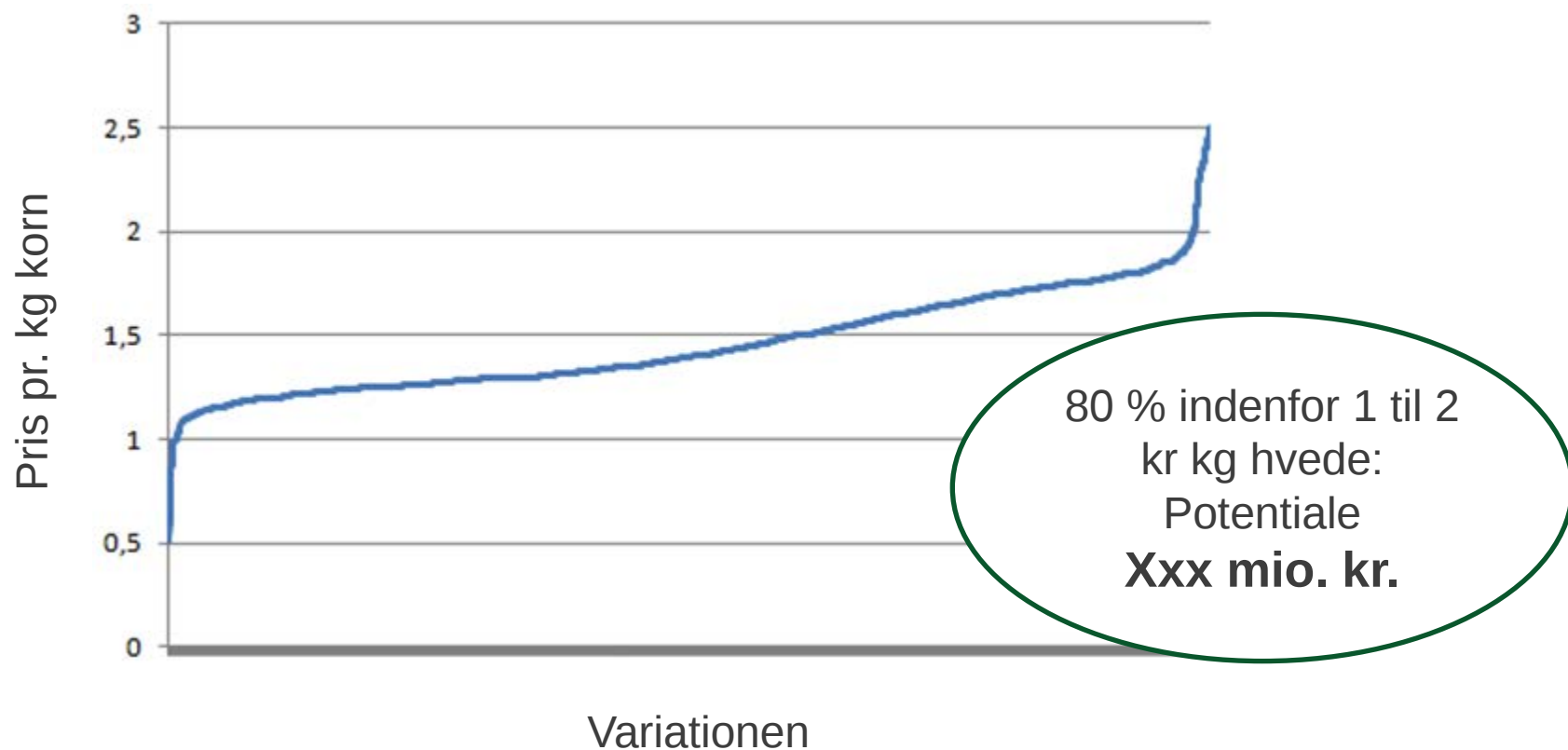
Driftsresultat 2012



Udvikling i driftsresultat 2003 - 2012



Afsætning af hvede i 2013



Hvordan sikre vi, at I bliver endnu bedre end de nuværende ejerleder?

Analyse fra efteråret 2013

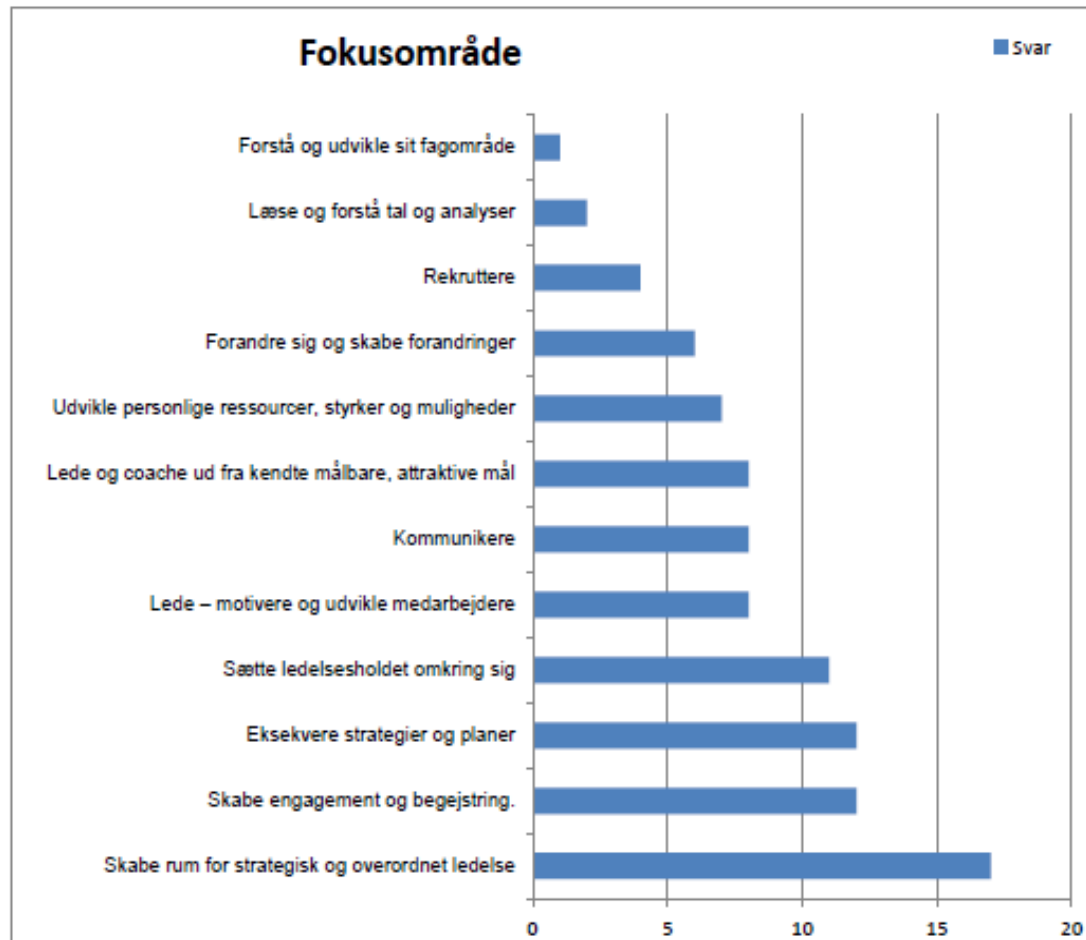
- Måling af ejerlederen og driftslederens kompetencer



Disse valgmuligheder havde landmændene at vælge imellem?

<i>Lede – motivere og udvikle medarbejdere</i>	<i>Skabe rum for strategisk og overordnet ledelse</i>
<i>Kommunikere</i>	<i>Sætte ledelsesholdet omkring sig</i>
<i>Forandre sig og skabe forandringer</i>	<i>Rekruttere</i>
<i>Udvikle personlige ressourcer, styrker og muligheder</i>	<i>Skabe engagement og begejstring</i>
<i>Eksekvere strategier og planer</i>	<i>Læse og forstå tal og analyser</i>
<i>Forstå og udvikle sit fagområde</i>	<i>Lede og coache ud fra kendte målbare, attraktive mål</i>

Ejerlederne svarede følgende:

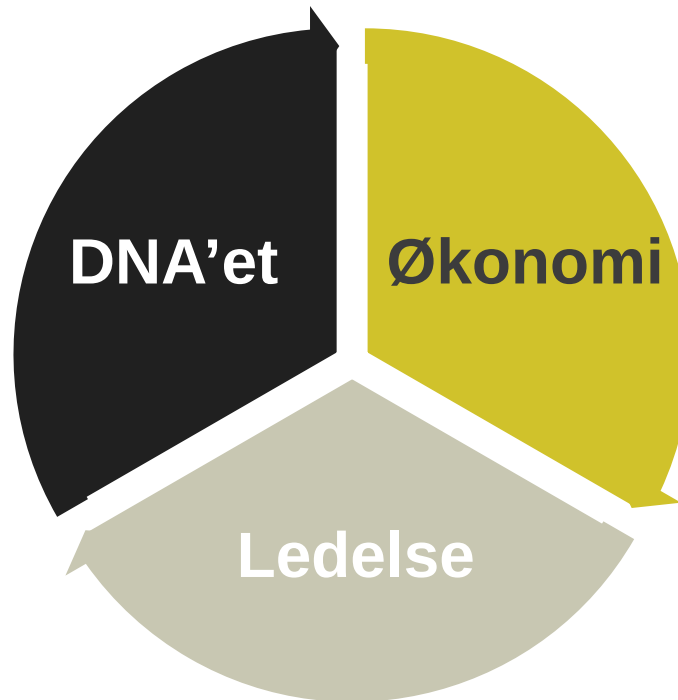


Fremtidens landmandsprofil

Om 5 – 10 år

#1

- Vise kant
- Mere end en måde at gøre tingene på !
- Stå for bordenden



#2

- Økonomistyring
- Økonomisk perspektiv
- Økonomisk sparring

#3

- Strategisk handlekraft
- Klar strategi
- Ledelseskompetencer

Hvad siger de driftige landmænd

Hvad er vigtigt for dem

Jeppe Bomann, Selvstændig ung landmand med Jerseykøer

”

Jeg har taget uddannelsen ”Bestyrelsen i landbrugsvirksomheder” og mit udbytte er et nyt syn på måden at drive en virksomhed på. Hele min virksomhed har fået et mere professionelt setup!

Andre siger:

”

- Jeg er i gang med en mini-MBA”

- Jeg overvejer en Diplom i ledelse på videregående niveau”

Konklusion

Hvad hitter om 5 – 10 år

- Nye ejerformer
- Virksomhedslandbrug – Fra bonde til direktør
- Kompetenceudvikling hos den enkelte landmand
- Det bliver endnu mere populært, at være blandt den bedste 1/3 del!

Hvor mange af jer er færdiguddannet?

"Den, der tror man er færdiguddannet, er ikke uddannet – men færdig"

Kinesisk ordsprog



akademiet